

**Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет**

Рішення вченої ради Сумського державного університету з питання:

«Стан фінансового забезпечення університету та завдання щодо розвитку системи надання додаткових платних послуг. Ухвалення річного фінансового звіту за 2022 рік та фінансового плану на 2023 рік, у тому числі визначення обсягу коштів, які є основою студентського самоврядування»

Розглянувши питання стану фінансового забезпечення університету, ухвалення річного фінансового звіту та фінансового плану на 2023 рік вчена рада відмічає наступне.

Незважаючи на запроваджений правовий режим воєнного стану, зумовлений повномасштабним вторгненням РФ в Україну, що негативно відобразилося на певних показниках діяльності СумДУ, фінансовий стан університету в цілому завдяки прийнятим адекватним рішенням залишається стабільним, при цьому збільшення надходжень демонструють наукова та міжнародна грантова діяльність. У 2022 році своєчасно та в повному обсязі здійснювалося фінансування видатків на заробітну плату та стипендію, господарську діяльність, заходів, спрямованих на продовження і поглиблення забезпечення освітньої та наукової діяльності..

В університеті впроваджуються механізми ефективного та раціонального використання коштів, стимулювання розвитку надання додаткових платних послуг різної спрямованості на умовах самофінансування. Так, успішною залишається діяльність кафедри військової підготовки (збільшення надходжень від оплати за навчання на 0,65 млн грн; +5,4% до показників 2021 року). Серед найбільш успішних центрів надання додаткових платних послуг загальноуніверситетського рівня слід відмітити центр професійної та післядипломної освіти (збільшення надходжень майже на 0,8 млн грн; +51,4%), з позитивним результатом завдяки підтримці Сумської обласної державної адміністрації спрацювали в 2022 році обидва басейни СумДУ. У той же час спостерігається скорочення обсягів надання додаткових платних послуг майже на всіх інститутах/факультетах, крім ННІ БіЕМ, зростання надходжень якого обумовлено активною участю викладачів інституту в підвищенні кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування. Багато центрів при кафедрах чи інститутах/факультетах призупинили надання додаткових платних послуг. Так з 13 центрів НН медичного інституту таких центрів 10, ННІ БіЕМ – 8 з 14, ЕлІТ – 7 з 10, ТеСЕТ – 5 з 10, ННІ права – 2 з 5, ІФСК – 1 з 8. Не надавали додаткові платні послуги Шосткинський та Конотопський інститути.

Навіть з врахуванням соціальної спрямованості суттєвим є обсяг дотацій університету на діяльність комплексу громадського харчування та студмістечка. За механізмами надання послуг, що фінансуються з субрахунків структурних підрозділів університету знизилися показники надходжень від діяльності видавництва, медіа-центру, групи веб-орієнтованих інформаційних систем та комп'ютерних технологій дизайну, центру колективного користування науковим обладнанням, центру телекомунікаційних технологій та комп'ютерного забезпечення.

У той же час, суттєві виклики, що зумовлені істотним зменшенням доходів університету, особливо від навчання іноземних студентів, збільшенням вартості комунальних послуг, підвищенням цін на товари та послуги, які надаються університету, потребують впровадження антикризових заходів забезпечення фінансової спроможності. У зв'язку з вищезазначеним

Вчена рада постановляє:

1. Політику, яка реалізується в університеті, щодо фінансового забезпечення діяльності, у тому числі соціально орієнтованого спрямування, вважати ефективною.
2. Ухвалити річний фінансовий звіт за 2022 рік.
3. Ухвалити фінансовий план на 2023 рік, що додається.
4. Проводити виважену цінову політику стосовно відповідності вартості навчання студентів витратам для забезпечення їх якісного рівня навчання. Завершити розробку модуля «Розрахунок собівартості року денної форми навчання» для забезпечення розрахунку собівартості навчання груп за кожним курсом кожної спеціальності. (Відповідальні: перший проректор Сергій ЛЄОНОВ, проректор з НПР Володимир КАСЬЯНЕНКО).
5. Розробити систему розподілу надходжень від науково-дослідних робіт, наукових та освітніх грантів з науковою складовою пропорційно витратам понесеним університетом під час здійснення наукової діяльності. (Відповідальні: проректор з НПР Володимир КАСЬЯНЕНКО, проректор з наукової роботи Анатолій ЧОРНОУС).
6. Ректорату та керівникам структурних підрозділів університету продовжити реалізацію політики щодо диверсифікації власних фінансових надходжень та їх випереджаючого збільшення, що дозволить забезпечити фінансування зростаючого фонду оплати праці, сталий матеріально-технічний розвиток, виконання соціальних програм, вдосконалити існуючі та напрацювати додаткові механізми фінансової автономії в умовах реформування вищої освіти.
7. Продовжити розвиток госпрозрахункових відносин, зокрема через поширення механізму субрахунків. Проректорам у відповідності до функціонального підпорядкування підрозділів та напрямків роботи, директорам інститутів та деканам факультетів, керівникам відповідних структурних підрозділів проаналізувати можливості та надати ректору відповідні пропозиції щодо започаткування нових напрямків та збільшення кількості структурних підрозділів, що надають додаткові платні послуги різної спрямованості. (Термін: до 15 березня 2023 року).
8. Поширити практику стимулювання наукової, навчальної та інших сторін діяльності у тому числі через механізми вдосконалення відповідної нормативної бази. (Відповідальні: проректори, керівники структурних підрозділів).
9. Департаменту бізнес-процесів вести постійну роботу щодо аналізу відповідності витрат університету на надання додаткових платних послуг їх вартості (Відповідальні: перший проректор Сергій ЛЄОНОВ, директор ДБП, керівники структурних підрозділів).
10. Керівникам структурних підрозділів, які надають додаткові платні послуги, продовжити проведення щоквартального аналізу та перегляд вартості додаткових платних послуг з метою аналізу її адекватності ринковій ціні та витратам на надання цих послуг. Результати аналізу надавати у Департамент бізнес-процесів (ДБП) з метою здійснення ним контролю, з відповідним інформуванням ректорату щодо відповідності змін цінової політики змінам в економіці держави. (Відповідальні: директор ДБП, керівники структурних підрозділів).
11. Керівникам структурних підрозділів, які надають додаткові платні послуги, активізувати рекламну діяльність цих послуг, в тому числі через Портал послуг СумДУ в соціальних мережах та використання таргетованої реклами.
12. Ректорату, керівникам структурних підрозділів, враховуючи збільшення витрат університету, пов'язане зі зростанням вартості комунальних послуг, мінімальної заробітної плати, заробітної плати науково-педагогічних працівників та інших видатків, розробити та впровадити механізми оптимізації витрат, пов'язаних із забезпеченням життєдіяльності університету, у тому числі: на оплату праці,

комунальні платежі, інформаційно-комп'ютерне забезпечення, відрядження тощо. Зокрема:

- проректору з інфраструктурного розвитку та ресурсного забезпечення Бойко Б.П. впровадити комплекс заходів щодо:
 - зменшення витрат на оплату комунальних послуг перш за все за рахунок підвищення рівня енергоефективності, в т.ч. системного моніторингу, обліку та регулювання споживання тепла та електроенергії;
 - інженерно-технічних рішень вдосконалення моніторингу, обліку та регулювання споживання тепла та електроенергії та зменшення обсягів їх споживання на об'єктах університету;
 - посилення контролю та стимулювання заходів зі збору та здачі вторинної сировини.
 - вдосконалення системи врахування в калькуляції витрат обсягів споживання комунальних послуг за результатами пооб'єктного моніторингу та обліку (Відповідальні: проректор з НІР Володимир КАСЬЯНЕНКО, проректор з наукової роботи Анатолій ЧОРНОУС, начальник НДЧ Денис КУРБАТОВ, директор ДБП Ярина САМУСЕВИЧ);
 - поновити стимулювання відповідальних осіб за економію обсягів споживання тепла, газу, води та електроенергії в розрізі корпусів, гуртожитків, окремих споруд тощо.
13. Поширити практику залучення благодійної допомоги до Благодійного фонду «Ендавмент фонд СумДУ» перш за все за рахунок випускників, роботодавців інших зацікавлених осіб (Відповідальні: директори/декани інститутів/факультетів, контроль за проректором з НІР Володимир КАСЬЯНЕНКО).
14. Визначити фінансовою основою студентського самоврядування у 2023 фінансовому році кошти в розмірі 0,5 відсотка власних надходжень, отриманих Сумським державним університетом від основної діяльності університету.

Схвалено вченою радою СумДУ
(протокол №8 від 09 лютого 2023 року)

Голова вченої ради

Анатолій ВАСИЛЬЄВ

Секретар вченої ради

Анатолій РУБАН

Планові показники видатків базового ЗВО (без наукового напрямку, соціального та стипендіального фонду) на 2023 рік

Статті витрат	Планові витрати на 2023 рік, тис.грн.	Фактичні витрати за 2022 рік, тис.грн.	Різниця	
			тис. грн.	%
Заробітна плата і нарахування	329 745	366 100	-36 355	-10%
Витрати на відрядження	970	970	0	0%
Витрати на інформатизацію та телекомунікаційні послуги	4 000	4 000	0	0%
Витрати на закупівлю обладнання	600	600	0	0%
Будівництво та капітальний ремонт	6 300	1 300	5 000	385%
Комунальні витрати	50 000	43 150	6 850	16%
Заходи для студентів	550	550	0	0%
Поточні витрати	20 000	21 010	-1 010	-5%
Інші витрати	3 000	3 100	-100	-3%
Всього	415 165	440 780	-25 615	-6%